

# Konzernrechnung

## Spital Emmental per 31. Dezember 2022





# Inhalt

## 4 Finanzkommentar

## 5 Konzernrechnung

5 Bilanz

7 Erfolgsrechnung

8 Geldflussrechnung

9 Eigenkapitalnachweis

# Finanzkommentar

## Finanzielles Ergebnis per 31. Dezember 2022

Das Spital Emmental erzielt im Jahr 2022 einen Konzerngewinn von CHF 2.0 Mio. (Vorjahr: CHF 4.8). Das Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) beläuft sich auf CHF 12.8 Mio. (Vorjahr: CHF 15.4 Mio.). Die EBITDA-Marge beträgt 6.3% gegenüber 7.7% im Vorjahr.

Auch das Jahr 2022 war aufgrund der aussergewöhnlichen Rahmenbedingungen ein herausforderndes Jahr. Das Spital Emmental hat in diesem schwierigen Umfeld einen rekordhohen Betriebsertrag von CHF 204 Mio. erwirtschaftet. Die Zahl der stationären Patienten liegt mit 10'622 Austritten um 1.7% über dem Vorjahreswert. Damit gelang nicht nur eine Rückkehr auf das Vor-Pandemie-Niveau, sondern es war möglich, das Leistungsniveau weiter zu steigern. Ein starkes Wachstum konnte ebenfalls bei den ambulanten Dienstleistungen erzielt werden. Gemessen an den verrechenbaren Tarmed-Taxpunkten stieg das Leistungsniveau in der Akutsomatik um 9.9%. Die Pfl egetage der allgemeinen Erwachsenenpsychiatrie und der Alterspsychiatrie steigen um 7.1% auf einen ebenfalls rekordhohen Wert von 17'065 Pfl egetagen. Das erreichte Leistungsniveau ist umso erstaunlicher, da aufgrund des Fachkräftemangels und hohen Ausfalltagen der Mitarbeitenden wegen Krankheit die Kapazitäten im Spitalbetrieb teilweise eingeschränkt waren.

Durch den starken Anstieg des Leistungsniveaus haben sich auch der Personalaufwand, der medizinische Bedarf sowie der übrige Sachaufwand erhöht. Im Verhältnis zum Betriebsertrag blieb der Personalaufwand mit 61.9% praktisch auf dem Niveau des Vorjahres (61.6%).

## Ausblick

Die wirtschaftlichen und geopolitischen Entwicklungen im Jahr 2022 werden ebenfalls die nähere Zukunft prägen. Steigende Rohstoff- und Energiepreise sowie der weiterhin existierende Teuerungsdruck bleiben aktuelle Themen. Lieferengpässe bei den Medikamenten und beim medizinischen Material führen zu höheren Beschaffungskosten. Diese Faktoren können die Ertragslage negativ beeinflussen. Die tiefe Arbeitslosigkeit und der Mangel an qualifizierten Fachkräften führen zu deutlich höheren Personalkosten. Weiter haben die Spitäler auf die politischen Forderungen nach verbesserten Arbeits-

bedingungen (u.a. Pflegeinitiative) Antworten zu finden. Das Spital Emmental hat Massnahmen zur Erhöhung der Arbeitgeberattraktivität sowie zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen definiert, welche zum Teil bereits eingeführt sind oder aber im Jahr 2023 wirksam werden. Im Vordergrund stehen die Digitalisierung der HR-Prozesse, die Weiterentwicklung des betrieblichen Gesundheitsmanagements, die Flexibilisierung der Arbeitseinsätze und die Verbesserung der Entschädigung für Nacht- und Wochenenddienste. Der Fachkräftemangel erhöht das Risiko, das notwendige Leistungsniveau nicht zu erreichen.

Die steigenden Kosten erfordern steigende Tarife. Gemeinsam mit den Spitalern des Verbands diespitäler.be hat deshalb das Spital Emmental die Tarifverträge mit santésuisse, der Einkaufsgemeinschaft HSK (Helsana, Sanitas, KPT) und der CSS für die Baserate SwissDRG per 31.12.2022 gekündigt. Die Tarifverhandlungen mit allen Vertragspartnern haben bisher zu keinem Ergebnis geführt. Der Kanton Bern hat den provisorischen Tarif für das Jahr 2023 auf CHF 9'938 festgesetzt. Dieser Tarif liegt 2.3% über dem bis 31.12.2022 vertraglich definierten Tarif von CHF 9'715. Dies erlaubt den Spitalern, die Leistungen mit einem provisorischen Tarif abzurechnen. Führen die noch laufenden Tarifverhandlungen zu keinem Ergebnis, ist das Tariffestsetzungsverfahren zu beantragen. Es bleibt dann die rückwirkende Geltendmachung von Differenzen zwischen definitiven und provisorischen Tarifen vorbehalten.

Für den ambulanten Bereich (TARMED) hat das Spital Emmental bereits im Jahr 2021 gemeinsam mit dem Verband diespitäler.be einen Tariffestsetzungsantrag eingereicht. Das Verfahren ist noch nicht abgeschlossen.

Verbessert sich mittelfristig die Tarifsituation nicht wesentlich, überprüft das Spital Emmental weitere Massnahmen beim medizinischen Angebot unter Berücksichtigung der notwendigen Strukturen zur Sicherstellung der medizinischen Grundversorgung im Emmental.

# Konzernrechnung

## Bilanz

Aktiven	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Flüssige Mittel	26'136'679	21'401'150
Festgeldanlage	20'000'000	10'000'000
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31'384'480	30'168'168
Sonstige kurzfristige Forderungen	1'674'919	1'959'752
Nicht abgerechnete Leistungen/angefangene Behandlungen	1'868'675	1'907'972
Vorräte	3'931'106	3'528'887
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'513'236	2'510'927
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>86'509'095</b>	<b>71'476'857</b>
Sachanlagen	118'816'284	123'768'275
Finanzanlagen	16'866	6'000'702
Immaterielle Anlagen	575'299	588'843
Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	23'395
<b>Anlagevermögen</b>	<b>119'408'448</b>	<b>130'381'214</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>205'917'544</b>	<b>201'858'071</b>

	31.12.2022	31.12.2021
<b>Passiven</b>		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	75'686'695	489'459
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6'078'743	5'988'524
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	7'830'326	8'453'399
Kurzfristige Rückstellungen	975'299	649'004
Passive Rechnungsabgrenzungen	5'235'441	4'573'476
<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>	<b>95'806'504</b>	<b>20'153'863</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	39'485'038	114'127'835
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	23'875	42'975
Langfristige Rückstellungen	2'220'071	1'166'622
<b><i>Langfristiges Fremdkapital</i></b>	<b>41'728'983</b>	<b>115'337'432</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>137'535'488</b>	<b>135'491'295</b>
Aktienkapital	7'202'000	7'202'000
Gewinnreserven	60'876'780	58'874'027
<b><i>Eigenkapital exkl. Minderheitsanteile</i></b>	<b>68'078'780</b>	<b>66'076'027</b>
<i>Minderheitsanteile</i>	303'275	290'749
<b>Eigenkapital</b>	<b>68'382'056</b>	<b>66'366'776</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>205'917'544</b>	<b>201'858'071</b>

# Konzernrechnung

## Erfolgsrechnung

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Patientenerträge	188'139'033	181'103'276
Übrige Erträge	15'742'511	17'482'409
Bestandesänderungen nicht abgerechnete Leistungen und angefangene Behandlungen	-39'298	654'723
<b>Betriebsertrag</b>	<b>203'842'246</b>	<b>199'240'408</b>
Personalaufwand	-126'116'962	-122'735'730
Medizinischer Bedarf	-40'754'871	-37'918'647
Übriger Sachaufwand	-24'173'230	-23'210'068
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-191'045'063</b>	<b>-183'864'444</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>12'797'183</b>	<b>15'375'964</b>
Abschreibungen auf Sach- und Finanzanlagen	-8'947'673	-8'968'588
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-286'129	-697'505
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>3'563'381</b>	<b>5'709'870</b>
Finanzertrag	24'470	2'945
Finanzaufwand	-1'551'524	-1'835'984
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1'527'054</b>	<b>-1'833'039</b>
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>2'036'327</b>	<b>3'876'831</b>
Ausserordentliches Ergebnis	0	978'326
<b>Ergebnis vor Ertragssteuern</b>	<b>2'036'327</b>	<b>4'855'157</b>
Ertragssteuern	-21'048	-23'260
<b>Jahresergebnis (inkl. Minderheitsanteile)</b>	<b>2'015'279</b>	<b>4'831'897</b>
Minderheitsanteile	-12'526	-17'720
<b>Jahresergebnis</b>	<b>2'002'751</b>	<b>4'814'176</b>

## Konzernrechnung

### Geldflussrechnung

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Jahresergebnis inkl. Minderheitsanteile	2'015'279	4'831'897
Abschreibungen Sach-, Finanz- und immaterielle Anlagen	9'233'802	9'666'094
Veränderung Rückstellungen	1'379'744	-464'663
Sonstige fondsunwirksame Erträge und Aufwendungen	6'132'497	314'795
Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens	0	302'773
Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	-77'333	-17'868
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-1'216'312	-1'272'780
Veränderung Vorräte und nicht abgerechnete Leistungen	-362'921	-813'203
Veränderung sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	1'282'523	3'110'014
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	90'219	-138'572
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	38'891	2'744'607
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>18'516'390</b>	<b>18'263'095</b>
Investitionen in Sachanlagen	-3'046'629	-3'220'188
Devestitionen von Sachanlagen	128'279	315'790
Investitionen in Finanzanlagen	-10'016'164	-16'000'500
Investitionen in immaterielle Anlagen	-272'585	-234'671
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-13'207'099</b>	<b>-19'139'569</b>
Aufnahme / Rückzahlung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	-300'950	-19'956'908
Aufnahme / Rückzahlung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-272'811	27'966'335
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-573'761</b>	<b>8'009'427</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>4'735'529</b>	<b>7'132'952</b>
<b>Nachweis Fonds <sup>1)</sup></b>		
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	21'401'150	14'268'198
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	26'136'679	21'401'150
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>4'735'529</b>	<b>7'132'952</b>

<sup>1)</sup> Fonds flüssige Mittel inkl. zweckgebundener Mittel

# Konzernrechnung

## Eigenkapitalnachweis

	Aktienkapital CHF	Kapital- reserven CHF			Total Gewinn- reserven CHF	Total exkl. Minder- heitsanteile CHF	Minder- heitsanteile CHF	Total inkl. Minder- heitsanteile CHF
			Gewinn- reserven CHF	Bilanzgewinn CHF				
<b>Bilanzwert 1. Januar 2021</b>	<b>7'202'000</b>	<b>0</b>	<b>30'859'494</b>	<b>23'200'357</b>	<b>54'059'850</b>	<b>61'261'850</b>	<b>273'030</b>	<b>61'534'880</b>
Jahresergebnis	0	0	0	4'814'176	4'814'176	4'814'176	17'720	4'831'897
<b>Bilanzwert 31. Dezember 2021</b>	<b>7'202'000</b>	<b>0</b>	<b>30'859'494</b>	<b>28'014'535</b>	<b>58'874'027</b>	<b>66'076'027</b>	<b>290'750</b>	<b>66'366'776</b>
Jahresergebnis	0	0	0	2'002'751	2'002'751	2'002'751	12'526	2'015'279
<b>Bilanzwert 31. Dezember 2022</b>	<b>7'202'000</b>	<b>0</b>	<b>30'859'494</b>	<b>30'017'287</b>	<b>60'876'780</b>	<b>68'078'781</b>	<b>303'275</b>	<b>68'382'056</b>



Spital Emmental  
Oberburgstrasse 54  
3400 Burgdorf

[www.spital-emmental.ch](http://www.spital-emmental.ch)

Spital Emmental – modern. menschlich. mittendrin.

Burgdorf, März 2023